

Informe consolidado de seguimiento

1 Gestión Estratégica Comercial

Fecha Programada: 29/08/2025 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 1/09/2025 12:00:00 a. m.

Descripción:

En esta sección, describa detalladamente el flujo de producción de su empresa, desde la adquisición de materias primas hasta la entrega del producto final. Especifique las etapas del proceso, los tiempos estimados para cada una y los costos asociados. Además, identifique los requisitos de personal, incluyendo el rol, la cantidad requerida y el costo laboral mensual. Mencione también cualquier capacitación o certificación necesaria para el personal.

Avance:

El día de hoy nos reunimos con la emprendedora Martha Milena Barrios Representante de la GANADERIA LA INDUSTRIA, para dar inicio con la primera actividad dicha en el plan de acción donde se le socializó las Etapas del proceso Tiempo de producción Costos asociados de su empresa dedicada a la comercialización de leche cruda, ventas de bovinos macho de 1-3 años y vacas descarte.

1. Adquisición de insumos y materias primas: El ciclo productivo inicia con la compra de insumos estratégicos: suplementos alimenticios, sales mineralizadas, medicamentos veterinarios y semillas para el mejoramiento de praderas. Este proceso es supervisado por el mayordomo con control de inventario, asegurando que los animales mantengan una dieta balanceada y adecuada a su estado productivo. Una jornada de 3 a 4 horas, cada 15 días en promedio. \$4.000.000 – \$5.000.000 mensuales en suplementos, sales y medicamentos.
2. Manejo y alimentación del hato: El hato está compuesto por 23 animales de raza Girolando. Se implementa un sistema de rotación de potreros, complementado con el uso de cercas vivas para la suplementación en época de verano. El agua se garantiza mediante bebederos. El personal aplica los conocimientos en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), garantizando la nutrición adecuada y el bienestar animal. Actividad diaria de 6 horas, distribuida en turnos de mañana y tarde. \$2.500.000 mensuales en suplementos y mantenimiento de potreros.
3. Manejo sanitario y reproducción: Se realizan planes sanitarios obligatorios (vacunación contra fiebre aftosa, brucelosis, rabia), desparasitaciones y chequeos veterinarios preventivos. En reproducción, se aplica inseminación artificial o monta natural, con registros de nacimientos.

y destetes. Esto asegura la salud del hato y el mejoramiento genético. Una jornada de 6 horas mensuales en campañas sanitarias, más controles diarios de observación. \$1.200.000 mensuales en vacunas, medicamentos y servicios veterinarios.

4. Ordeño mecánico y acopio de leche: El ordeño se realiza en puestos mecánicos dobles, bajo protocolos de higiene: lavado y desinfección de ubres, filtrado y almacenamiento. La empresa Oro Búfalos recoge la leche directamente en la finca, lo que garantiza una comercialización segura y estable. 2 ordeños diarios de 3 horas cada uno (6 horas diarias en total). \$1.300.000 mensuales en energía, mantenimiento de equipos e insumos de higiene.

5. Comercialización de leche y carne: La leche se entrega diariamente en la finca a la empresa Oro Búfalos, asegurando flujo de caja constante. La carne se comercializa periódicamente con frigoríficos e intermediarios. Este proceso incluye la organización de transporte, logística y la gestión de relaciones comerciales. Para la leche: 2 horas diarias de alistamiento y entrega. Para la carne: ciclos de 1 a 2 días según el calendario de ventas. \$1.000.000 mensuales en logística, transporte y empaque.

2 Gestión de la Productividad Administrativa y laboral

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance:

3 Gestión de la Productividad Operacional

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance:

4 Gestión de calidad

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance:

5 Gestión de la innovación / Desarrollo y sofisticación de producto

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:**Avance:****6 Gestión Financiera y Contable**

Fecha Programada: 30/09/2025 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 31/10/2025 12:00:00 a. m.

Descripción:

Describa brevemente el propósito fundamental del plan de inversión, mencionando cómo y en qué se utilizará el recurso a solicitar y qué impacto se espera que tengan en el crecimiento de la empresa.

Avance:

El día de hoy nos reunimos con la emprendedora Martha Barrios y la orientadora Yenny Victoria Cisneros para dar continuidad con la actividad propuesta en el plan de acción.

El plan de inversión de Ganadería La Industria S.A.S. tiene como propósito fundamental fortalecer la infraestructura productiva de la finca, mejorar el área de vaquería y ampliar la capacidad de ordeño con el fin de incrementar la producción de leche y optimizar la calidad del proceso. L

Descripción del propósito fundamental del plan de inversión

El propósito fundamental del Plan de Inversión de Ganadería La Industria SAS, es fortalecer la infraestructura, la capacidad productiva y la sostenibilidad del sistema ganadero, con el fin de consolidarse como una empresa líder en la producción de leche de alta calidad, bajo principios de sostenibilidad ambiental, bienestar animal y desarrollo social rural.

Los recursos solicitados se destinarán al fortalecimiento empresarial mediante inversiones estratégicas en tres ejes principales:

INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA:

Se invertirá en la adquisición e instalación de un tanque de almacenamiento de leche de amplia capacidad, con sistema de refrigeración y control sanitario, que permitirá garantizar la calidad, inocuidad y conservación del producto desde el ordeño hasta su comercialización. Esto eliminará el uso de cantinas o pimpinas, mejorará la eficiencia en la cadena de frío y aumentará la competitividad frente a los estándares exigidos por el mercado formal de lácteos.

Adicionalmente, se realizarán mejoras en el área de ordeño, incluyendo pisos antideslizantes, drenaje sanitario y un sistema de manejo que facilite la labor de los operarios y promueva el bienestar animal. Estas adecuaciones permitirán optimizar tiempos, reducir pérdidas y elevar la productividad del hato.

CAPACIDAD BIOLÓGICA Y GENÉTICA:

Se contempla la adquisición de vacas de alta genética tipo leche, con el propósito de incrementar el volumen de producción y la calidad composicional del producto (grasa, proteína y sólidos totales). Esta mejora genética, combinada con un manejo nutricional basado en forrajes del banco mixto, permitirá aprovechar el potencial del hato y responder a la demanda creciente del cliente principal, quien compra el 100% de la producción actual y ha manifestado interés en ampliar los volúmenes de adquisición.

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y BIENESTAR ANIMAL:

Se fortalecerá el banco mixto de forraje, diversificando las especies sembradas (gramíneas, leguminosas y arbustivas) para asegurar una alimentación constante, nutritiva y sostenible durante todo el año, reduciendo la dependencia de concentrados externos y mejorando la huella ambiental del sistema productivo.

Estas acciones, junto con prácticas adecuadas de manejo, permitirán disminuir el estrés de los animales, aumentar la productividad y garantizar un modelo de ganadería sostenible, responsable con el entorno y alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El impacto esperado con la ejecución de este plan se refleja en múltiples niveles:

- **Económico:** aumento del volumen de producción y ventas, mejora en la rentabilidad y acceso a nuevos mercados.
- **Social:** generación de empleo formal, empoderamiento femenino en el sector ganadero y capacitación a productores locales en prácticas sostenibles.
- **Ambiental:** uso eficiente de recursos, conservación del suelo y fomento de una ganadería baja en emisiones.

Ganadería La Industria SAS se proyecta así como una empresa modelo en la región de Arauca, liderada por una mujer comprometida con la innovación y la sostenibilidad rural, que promueve el desarrollo de la comunidad mediante la capacitación y sensibilización de otros productores en temas de bienestar animal, manejo de pasturas, conservación ambiental y producción limpia.

Con este plan de inversión, la empresa reafirma su compromiso con la ganadería sostenible, la seguridad alimentaria y el progreso regional, contribuyendo de manera directa al crecimiento económico del departamento.

7 Gestión Logística

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:**Avance:****8 Gestión de la transformación digital**

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:**Avance:****9 Gestión de la Sostenibilidad**

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:**Avance:****10 Indicadores de Gestión**

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:**Avance:****11 Gestión de la propiedad intelectual**

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:**Avance:****12 Índice de productividad**

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:**Avance:**

13 Otro

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:

Otro seguimiento a indicadores propuestos

Avance:

14 Concepto final

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance: El día de hoy nos reunimos con la emprendedora para realizar el Informe final de cierre de asesoría para empresa GANADERIA LA INDUSTRIA SAS en el cual su objetivo principal es ganadería doble propósito (Leche cruda, becerros destetos, vacas descarte) la emprendedora fue beneficiaria de los recursos de Fondo Emprender en el año 2024. Una vez realizado el plan de acción por parte de la emprendedora, se procede a trabajar los siguientes temas:

Descripción detallada del flujo de producción: El flujo de producción en la empresa de ganadería doble propósito se desarrolla desde la adquisición de materias primas (alimentos, insumos veterinarios) hasta la entrega del producto final (leche y carne). A continuación se detallan las etapas, tiempos estimados, costos y requisitos de personal:

Etapas del proceso:

- Adquisición de materias primas:** compra y recepción de alimentos (forrajes, concentrados), suplementos vitamínicos y medicamentos veterinarios. Tiempo estimado: continuo mensual; costos variables según volumen.
- Preparación de alimentos y raciones:** mezcla y distribución diaria de alimentos para el ganado. Tiempo: 1-2 horas diarias.
- Manejo y alimentación del ganado:** orden diaria de alimentación, revisión del consumo y ajuste de raciones. Tiempo: 3-4 horas diarias.
- Control sanitario y manejo reproductivo:** aplicación de vacunas, desparasitantes, control de preñez y partos. Tiempo: actividades específicas y seguimiento continuo.
- Producción y ordeño:** ordeño de vacas en lactancia, manejo higiénico y almacenamiento de leche. Tiempo: 1-2 veces al día, 2-3 horas por jornada.
- Engorde y control de peso:** seguimiento del ganado para producción de carne, manejo de corrales de engorde. Tiempo: control semanal o mensual.
- Control de calidad y registro de datos:** monitoreo de producción, salud y peso de animales; registro administrativo. Tiempo: continuo, con revisiones semanales.
- Comercialización y entrega:** coordinación de venta y distribución de leche y carne a clientes o mercados. Tiempo: variable según demanda.

Costos asociados:

- Materias primas:** insumos de alimentación y salud animal, con un costo mensual significativo.
- Mano de obra:** personal especializado en manejo, alimentación, sanidad y ordeño.
- Costos indirectos:** mantenimiento de instalaciones, energía, transporte y administrativos.

Requisitos de personal:

- Roles:** administrador de finca (1), veterinario (1 o por contrato), encargado de alimentación y ordeño (2-3), apoyos logísticos y mantenimiento (1-2).
- Cantidad requerida:** 5-7 personas en total.
- Costo laboral mensual aproximado:** variable según región y

experiencia; estimado entre \$3,000,000 a \$6,000,000 COP. Capacitación/certificación: conocimientos en manejo pecuario doble propósito, control sanitario, bienestar animal, y normas de seguridad e higiene rural. Certificaciones en buenas prácticas ganaderas son valoradas. Propósito fundamental del plan de inversión El plan de inversión tiene como propósito principal fortalecer la capacidad productiva y operativa de la empresa para aumentar la eficiencia en la producción de leche y carne, optimizar el manejo del hato, y mejorar la calidad de los productos ofrecidos. Uso de recursos: Adquisición de insumos y maquinaria (mezcladoras de alimentos, equipo de ordeño, sistemas de almacenamiento). Mejoras en infraestructura (corrales, sistemas de agua y alimentación automatizados). Capacitación y fortalecimiento del equipo humano para asegurar la correcta implementación de procesos. Implementación de tecnologías para control y registro de producción. Impacto esperado: Incremento en la producción diaria de leche y cantidad de ganado para carne. Reducción de pérdidas por enfermedades y manejo inadecuado. Mejor uso eficiente de los recursos y reducción de costos operativos. Mayor competitividad y crecimiento sostenible en el mercado regional. Este plan busca no solo aumentar la rentabilidad, sino afianzar la sustentabilidad técnica, económica y ambiental de la empresa ganadera doble propósito a mediano y largo plazo.

15 Cierre de asesoría

Fecha Programada:

Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance: SI